



## Curriculum vitae

**DOTT. PAOLO TOFANINI - Strada Cavallari, 1 – 15030 CONZANO (AL)**  
Tel. 0142/925753 - Cell. : 347/0453258 - E. mail: miracolino@libero.it

### SINTESI

Paolo Tofanini nasce il 19 agosto 1950 a Montepulciano (Siena), dove compie gli studi ottenendo il diploma di Maturità Classica presso il Liceo-Ginnasio "Angelo Poliziano", dopodiché si iscrive alla Facoltà di Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Siena.

Durante il corso di laurea è allievo interno presso gli Istituti di Clinica Chirurgica, Ematologia e Igiene.

Dopo la laurea frequenta la Direzione Sanitaria del Policlinico "Santa Maria della Scala" di Siena, dove effettua il tirocinio semestrale obbligatorio ottenendo l'idoneità a Ispettore Sanitario.

Nel frattempo è assistente volontario presso l'Istituto di Igiene dell'Università di Siena dove si dedica all'attività di ricerca e di didattica, seguendo come tutor gli studenti del corso di laurea.

Trasferitosi nel 1978 a Casale Monferrato, inizia la carriera di Direzione Sanitaria vincendo il concorso pubblico di Ispettore Sanitario presso il locale Ospedale Provinciale.

Partecipa attivamente nello staff di progettazione dei servizi della costituenda USSL 76 di Casale Monferrato, nel contesto della grande trasformazione che la sanità vive con l'attuazione della Legge di Riforma Sanitaria n. 833/78.

Diviene poi, nel 1981, Vice Direttore Sanitario sempre dell'Ospedale Provinciale S. Spirito, presidio della stessa USSL.

Nel frattempo si specializza prima in Igiene e Medicina Preventiva, successivamente in Scienza dell'Alimentazione e poi in Tecnica e Direzione Ospedaliera.

Pubblica, su riviste scientifiche, articoli relativi a tematiche diverse, molte delle quali inerenti le trasformazioni organizzative del servizio sanitario nazionale applicate alla realtà locale.

Viene chiamato, in convenzione, a dirigere come Responsabile igienico-organizzativo la Casa di Riposo di Casale Monferrato (dal 1979 al 1986) e l'Infermeria "S. Antonio Abate" di Trino Vercellese (dal 1980 al 1985).

Nel frattempo supera tre esami di idoneità nazionale abilitanti alla Direzione dei Servizi Ospedalieri, dei Servizi di Assistenza Sanitaria di Base e dei Servizi di Igiene Pubblica.

Nel 1987 viene chiamato a ricoprire, prima per incarico e poi in ruolo, il posto di Capo Servizio Igiene Pubblica dell'USSL 71 di Valenza (Regione Piemonte) dove, successivamente, viene nominato anche Coordinatore Sanitario.

Si occupa in questo periodo anche degli aspetti relativi alla medicina del lavoro in una realtà ad elevata industrializzazione e realizza con i suoi collaboratori un manuale ad uso dei lavoratori delle locali industrie orafe, che, per certi versi, anticipa le prescrizioni previste dal D.lgs. 626/92.

Nel dicembre del 1989 vince il concorso pubblico per titoli ed esami come Direttore Sanitario del Presidio Ospedaliero dell'USSL 76 di Casale Monferrato e, l'anno successivo, viene nominato Coordinatore Sanitario della stessa USSL.

Nel 1991 viene chiamato a svolgere le funzioni di Direttore Sanitario dell'Ospedale "S. Andrea", presidio dell'USSL 45 di Vercelli, in convenzione.

Nel 1994 partecipa alla selezione per Direttori Generali, predisposta dalla Regione Piemonte, ed effettuata da società specializzate, classificandosi al 2° posto su oltre 400 candidati.

Nel gennaio del 1995 viene nominato Direttore Sanitario d'Azienda della neocostituita ASL 21, che comprende i territori delle preesistenti USSL 71 di Valenza e USSL 76 di Casale Monferrato.

Nel marzo del 1996 viene nominato Commissario Straordinario dell'ASL n. 2 di Torino dove inizia il percorso del nuovo processo di aziendalizzazione.

Il 17 febbraio del 1997 viene nominato Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera "Santi Antonio e Biagio e Cesare Arrigo" di Alessandria, con un contratto quinquennale.

Alla scadenza del contratto, il 18 febbraio 2002, viene nominato Commissario, con le stesse funzioni e prerogative di Direttore Generale, dell'Azienda Ospedaliera di Alessandria e il 1° maggio 2003 viene confermato dalla Regione Piemonte quale Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera di Alessandria con un contratto triennale.

Dal 1 maggio 2006 è Direttore Medico dei Presidi Ospedalieri "S. Spirito" di Casale Monferrato e "Mauriziano" di Valenza dell'ASL AL, struttura che ha unificato le tre ex AA.SS.LL. 20-21 e 22 della Provincia di Alessandria.

E' stato nominato Responsabile del Coordinamento Ospedale-Territorio con il mandato di superare le criticità derivanti dall'unificazione delle preesistenti AA.SS.LL. e, soprattutto, favorire i rapporti fra il mondo ospedaliero (6 ospedali) e quello distrettuale (7 distretti) di un territorio molto vasto e complesso: in questo ambito coordina la Continuità Assistenziale Ospedali-Territorio dell'ASL AL.

E' stato promotore e realizzatore, insieme al personale dell'Area Formazione dell'ASL AL, del Corso di Formazione sulla Comunicazione che è rivolto a tutti i dipendenti dell'Azienda e che al 31/12/2010 è stato seguito da oltre 300 fra medici, amministrativi, infermieri, tecnici ed altri operatori sanitari.

Dal gennaio 2011 è stato nominato Responsabile del Coordinamento della Rete Ospedaliera dell'ASL AL che comprende 6 ospedali per complessivi 900 p.l. circa

## **FORMAZIONE**

### **Specializzazioni**

- ❖ **Igiene Medicina Preventiva**  
(Università degli studi di Siena)
- ❖ **Scienza dell'Alimentazione (con indirizzo Dietetico)**  
(Università degli studi di Pavia)
- ❖ **Tecnica e Direzione Ospedaliera**  
(Università degli studi di Torino)

### **Master**

- **Corso annuale di Amministrazione Aziendale**  
(Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano)
- **Master biennale in Direzione delle Strutture Sanitarie ed Ospedaliere**  
(Istituto Scientifico "H. S. Raffaele" di Milano)
- **Corso di Formazione Manageriale per i Direttori Generali delle Aziende Sanitarie del Piemonte** (Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari - Regione Piemonte)
- **Master Universitario Biennale in Bioetica**  
(Facoltà teologica dell'Italia Settentrionale - Sezione parallela di Torino)

### **Idoneità Nazionali**

- **Direzione dei Servizi Ospedalieri**
- **Igiene e Sanità Pubblica**
- **Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base**

## CARRIERA

Nel 1978 vince prima l'incarico e successivamente il concorso pubblico per titoli ed esami da **Ispettore Sanitario** presso l'Ospedale Provinciale "S. Spirito" di Casale Monferrato (Regione Piemonte).

Nel 1984 diviene **Vice Direttore Sanitario** presso l'Ospedale "S. Spirito" presidio dell'USSL 76 di Casale Monferrato; ottiene anche l'incarico di **Responsabile del Servizio ASIB** (Assistenza Sanitaria Integrativa di Base) dell'USSL 76.

Nel 1987 diviene **Capo Servizio Igiene Pubblica e Coordinatore Sanitario** presso l'Unità Socio Sanitaria Locale n. 71 di Valenza (Regione Piemonte).

Nel dicembre del 1989 vince il concorso da **Direttore Sanitario** dell'Ospedale "S. Spirito" ricoprendo anche il posto di **Coordinatore Sanitario** dell'USSL 76 di Casale Monferrato (Regione Piemonte).

Nel 1994 partecipa alla selezione, commissionata dalla Regione Piemonte a Società Esperte, per la nomina degli idonei a ricoprire il posto di Direttore Generale presso le neonate Aziende Sanitarie e Ospedaliere: la graduatoria scaturita dalla selezione lo vede al **secondo posto** nell'elenco degli oltre 400 idonei, con il punteggio di 19/20.

Nel gennaio del 1995 viene nominato **Direttore Sanitario d'Azienda** della neocostituita ASL 21, che comprende i territori delle preesistenti USSL 71 di Valenza e USSL 76 di Casale Monferrato.

Nel marzo 1996 viene nominato **Commissario Straordinario** dell'ASL 2 di Torino, che comprende l'Ospedale "Martini Nuovo", tre Poliambulatori, alcune RSA e strutture territoriali al servizio di una popolazione di circa 250.000 abitanti. Il 17 febbraio 1997 è nominato, con un contratto quinquennale, **Direttore Generale** dell'Azienda Ospedaliera "Santi Antonio e Biagio e Cesare Arrigo" di Alessandria, che consta di tre ospedali, due poliambulatori e dove lavorano 2000 dipendenti, fra cui 350 medici e laureati in svariate discipline. Il 18 febbraio 2002 ottiene l'incarico di **Commissario** della stessa Azienda Ospedaliera. Il 1 maggio 2003 ottiene la conferma quale **Direttore Generale** dell'ASO di Alessandria con un mandato triennale che termina al 30 aprile 2006.

Dal 1 maggio 2006 è **Direttore Medico dei Presidi Ospedalieri** "S. Spirito" di Casale Monferrato e "Mauriziano" di Valenza dell'ASL in corso di unificazione (ex AA.SS.LL. 20-21-22) della provincia di Alessandria.

Dal gennaio 2008 è Responsabile del Coordinamento Ospedali-Territorio della nuova ASL AL della provincia di Alessandria, costituita da 6 Ospedali e 7 Distretti e dell'attività di Continuità Assistenziale della stessa Azienda.

Dal gennaio 2011 gli è stata affidata la Direzione del Coordinamento della Rete Ospedaliera dell'ASL AL che comprende 6 ospedali per complessivi 900 p.l. circa.

## ALTRE ATTIVITA'

Dopo la laurea frequenta la Direzione Sanitaria del Policlinico "Santa Maria della Scala" di Siena dove effettua il  **tirocinio semestrale obbligatorio**, superandolo e ottenendo l'idoneità a svolgere l'attività di Ispettore Sanitario; inoltre è  **assistente volontario** presso l'Istituto di Igiene dell'Università di Siena (diretto dal Prof. Giulio Bosco) dove svolge attività di ricerca e didattica e dove si specializza in  **Igiene Medicina Preventiva**. Dal **1979 al 1986** è consulente e responsabile con funzioni igienico-organizzative presso la Casa di Riposo di Casale Monferrato.

Dal **1980 al 1985** è consulente e responsabile con funzioni igienico-organizzative e presso l'Infermeria "S. Antonio Abate" di Trino Vercellese.

E' stato fondatore e Presidente dell'**ACCM** (Associazione Casalese di Cultura Medica), società senza fini di lucro che sviluppa l'attività di formazione ed educazione sanitaria.

Per circa dieci anni ricopre l'incarico di Vice Presidente nel Consiglio di Amministrazione del Sottocomitato della Croce Rossa Italiana di Casale Monferrato dove effettua attività didattico-formativa per il Corpo delle Infermiere Volontarie della CRI.

E' cofondatore, nel maggio del **2006** dell'Associazione ONI.U.S "Monferrato oltre il Mesotelioma - Giovanni Numico" che ha come finalità l'aiuto e il supporto alla ricerca per la lotta contro questa terribile malattia che colpisce con frequenza particolare il casalese nonché all'assistenza dei pazienti che ne sono affetti e di aiuto alle loro famiglie.

## ATTIVITA' DIDATTICO-SCIENTIFICA

Ha insegnato per circa 17 anni (1977-1994), presso le **Scuole Infermieri Professionali** del Policlinico di Siena e dell'Ospedale di Casale Monferrato, le seguenti materie:

Igiene, Statistica Sanitaria, Organizzazione Ospedaliera, Scienza dell'alimentazione.

Ha insegnato **Tecnica Ospedaliera** negli anni accademici 1993-94-95, in qualità di **Professore a contratto**, presso la Scuola di Specializzazione di Igiene dell'Università degli Studi di Pavia.

Ha partecipato a oltre **100 convegni, incontri e conferenze**, in alcuni dei quali come **relatore**, su tematiche di organizzazione, economia sanitaria, igiene, medicina preventiva in sedi diverse a livello regionale e nazionale.

E' autore di **54 fra pubblicazioni** edite a stampa, anche in prestigiose riviste scientifiche nazionali, **monografie** e **articoli** pubblicati da periodici di settore e anche di larga diffusione, relativi a tematiche inerenti l'igiene e la medicina preventiva, l'infettivologia, l'organizzazione ospedaliera, l'informatica applicata alla sanità, le scienze alimentari, l'aziendalizzazione e l'economia sanitaria.

Ha effettuato numerose **conferenze** presso Istituti, Enti e Associazioni diverse su tematiche inerenti i servizi sanitari e l'organizzazione ospedaliera.

Ha scritto un libro che si intitola "**Eternit, eterno eternità...una storia di polvere, dolore e speranze: le nostre**" sul dramma causato dalla lavorazione di amianto e sulla patologia indotta da essa (mesotelioma pleurico) che ha colpito e colpisce ancora la città di Casale Monferrato e che ha ricadute cliniche, ambientali e sociali drammatiche.

## **ESPERIENZE INNOVATIVE**

Quale esperienza innovativa in ambito imprenditoriale, che ha pochi riscontri nel panorama sanitario nazionale, è da segnalare la costituzione, nel 1999, di una S.r.l., la **"Borsalino 2000"**, unitamente alla Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria, con lo scopo di recuperare l'ex ospedale pneumologico di proprietà dell'Azienda Ospedaliera e in disuso a seguito dell'alluvione del 1994, e trasformarlo in Centro Riabilitativo Polispecialistico di 2° e 3° livello (Unità spinale e Centro per Gravi Cerebrolesioni, oltre a riabilitazione cardiaca, polmonare, neurologica e traumatologica).

La società, che ha esclusive finalità di natura immobiliare, è dotata di un capitale sociale di circa 20.000.000 di € di cui 7.500.000 € conferiti da ciascuno dei due soci.

Il progetto, iniziato fra grandi difficoltà burocratiche, ha un importante rilievo di natura sanitaria, stante il bisogno di un'offerta qualitativamente e quantitativamente oggi non soddisfatta a livello regionale e nazionale in questo settore, con una mobilità di pazienti in condizioni critiche verso i centri specialistici di numerose nazioni europee. La struttura ha iniziato a funzionare alla fine dell'anno 2006. Le future ricadute sia per l'azienda ospedaliera che per la città di Alessandria, sia in termini di occupazione che di indotto sono facilmente intuibili.

## **RISULTATI GESTIONALI**

### **a) Alcune fra le attività rilevanti svolte presso l'USSL76 di Casale Monferrato**

Nella sua esperienza professionale presso l'USSL 76 di Casale Monferrato realizza, su mandato dell'Amministrazione, alcuni progetti di riorganizzazione logistica e di razionalizzazione economica: fra queste una delle più significative è la **chiusura dell'Ospedale di Moncalvo** con la contemporanea riconversione ed attivazione, nella cittadina monferrina, di un Poliambulatorio ed un Distretto altamente efficienti. Attua, su mandato dell'amministrazione, una sempre maggiore **integrazione** fra l'Ospedale di Casale ed il Territorio dell'USSL 76 che è assai complesso orograficamente distribuendosi, fra l'altro, su tre province. Vengono portati a termine progetti di collaborazione con i Medici di Medicina Generale e, nel 1994, si concretizza il collegamento informatizzato con le **Farmacie** che consente la **prenotazione di prestazioni diagnostiche e visite mediche** per via telematica a distanza presso l'Ospedale di Casale: questa è la seconda esperienza realizzata in Piemonte ed una delle prime sul territorio nazionale.

Nel 1995 partecipa, con i suoi collaboratori della Direzione Sanitaria, al premio nazionale **"Golden Helix HP"** e viene selezionato fra i cinque migliori progetti nazionali: presenta un sistema di distribuzione diretta ai cittadini da parte dell'USSL di presidi vari, con un risparmio sul budget dell'anno precedente di alcune centinaia di milioni di lire e un servizio assai apprezzato dall'utenza.

## **b) Alcune attività significative realizzate presso l'A.S.O. di Alessandria**

Presso l'Azienda Ospedaliera di Alessandria il mandato ricevuto è molto oneroso: infatti gli ospedali dell'azienda provengono da una gravissima situazione susseguente agli **eventi alluvionali di fine 1994**, che avevano portato alla chiusura degli stessi per alcuni mesi e ad una caduta dell'attività e della produzione assai rilevante: la neonata azienda ospedaliera deve essere resa competitiva.

Cinque anni dopo sono state attivate specialità strategiche (cardiologia, chirurgia vascolare, ematologia con trapianti, chirurgia toracica, ecc. facendo sì che l'azienda ospedaliera divenga riferimento e richiamo sanitario anche oltre i confini del Piemonte).

E' stata riorganizzata l'attività per **dipartimenti**, la **produzione sanitaria** è cresciuta (senza rivalutazione economica) del 60 %, la **complessità clinica** ha visto una crescita del peso medio del DRG aziendale di **R.O.** da **1,01 del 1997** a **1,71 del 2005**; il differenziale fra costi e incassi si è appiattito sino al pareggio di bilancio nel 2001 e al raggiungimento dell'equilibrio di bilancio dall'anno 2002 al 2004.

E' stata attuata in modo concreto la **contabilità economico-patrimoniale** e si è realizzato un vero **sistema premiante** basato su distribuzione di premi di produzione in relazione ai risultati effettivamente raggiunti dai singoli dipendenti: questo avviene in un contesto assai difficile dove pochissime realtà aziendali regionali e nazionali hanno la volontà e la capacità di differenziare le remunerazioni (in base alle performances raggiunte) e di concretizzare un vero sistema di deleghe superando l'organizzazione burocratico-formale prima esistente.

L'**attività libero-professionale** è stata potenziata e gestita in maniera privatistica attraverso accordi con Assicurazione Banche: è cresciuta in misura esponenziale dal 1998 ad oggi (da € 440.000 a oltre € 7.460.000 - anno 2005) adottando sistemi flessibili e agevolanti l'attività dei singoli professionisti medici con ricadute positive economiche per gli stessi (aumento incassi), per la nostra Azienda (incremento ricoveri e attività) e per lo Stato (incremento imposte).

Ha inoltre realizzato il progetto di **Certificazione ISO 9000** di tutte le strutture amministrative e di gran parte delle strutture sanitarie dell'Azienda Ospedaliera.

**c) Alcune fra le realizzazioni edilizie (nuove costruzioni e ristrutturazioni) più importanti effettuate presso l'Azienda Ospedaliera di Alessandria, che la riqualificano e la connotano in misura significativa:**

Nuovo Padiglione Ospedale Civile - Dipartimento di Emergenza e Accettazione  
Nuovo Padiglione Ospedale Civile - Oncoematologia (Ematologia, Oncologia, DH misto)  
Nuovo Padiglione Ospedale Pediatrico - Pronto Soccorso, Radiologia, Terapie Intensive, RRF  
Immunoematologia e Servizio trasfusionale  
Anatomia e Istologia patologica  
Poliambulatorio "Gardella"  
Piastra tecnologica  
Acceleratore Lineare  
Blocchi Operatori (1 -2)  
Ambulatorio RRF  
Ambulatori Cardiologia  
Reparto Day-surgery centralizzato  
Malattie Infettive e Reparto SARS  
Umanizzazione e riqualificazione degenze: camere a due letti, climatizzazione e servizi igienici (es.: Dipartimento Cardiovascolare e toracico)  
Stroke Unit  
Endoscopia Digestiva  
Fisiopatologia Respiratoria  
Nuovo reparto paganti  
Centro Emodinamica ed Elettrofisiologia  
Centro Elaborazione dati - Ufficio Qualità  
Bar interno  
Nuovo magazzino cartelle cliniche  
Sicurezza elettrica e antincendio

**d) Esperienze internazionali**

Nel periodo maggio-giugno 2007 è stato selezionato fra i partecipanti al programma HOPE che prevede la partecipazione di operatori di ospedali europei ospiti in nazioni delle quali conoscevano in modo adeguato la lingua.

La frequenza di circa un mese presso il Centro Ospedaliero di Roane (Lione) è stata particolarmente interessante ed utile per conoscere in modo approfondito il Servizio Sanitario francese. L'esperienza si è conclusa a Madrid con la presentazione di relazioni, da parte di tutti i partecipanti, sul tema assegnato e che verteva sulle Disuguaglianze e l'accesso ai servizi sanitari nell'Europa dei 26 stati membri.

La considerazione finale è che il nostro SSN, pur in mezzo a molte ombre, è sicuramente fra i migliori sistemi di tutela della salute dei cittadini.

## ELENCO PUBBLICAZIONI, MANUALI, MONOGRAFIE E RELAZIONI A CONVEGNI

1. Proposta per l'attuazione di un servizio di day-hospital  
"L'Ospedale" – 2 febbraio 1979
2. Patogenicità e saprofitismo della "Candida"  
"Annali Sclavo" – Vol. 21 fasc. 6 – 1979
3. Contributo clinico alla diagnostica differenziale e possibile patomorfosi dell'ittero nella virus-epatite e in altre condizioni patologiche  
"Annali Sclavo" – Vol. 21 fasc. 6 – 1979
4. Patologia infettiva nel comprensorio di Casale Monferrato  
"Alessandria Medica" – 7 maggio 1980
5. Toxoplasmosi e manifestazioni esantematiche: studio clinico  
"Giornale di Malattie Infettive e Parassitarie" – 1980
6. Realizzazione di un dipartimento di riabilitazione  
"Tecnica Sanitaria" – Anno XVIII – n. 1 Gennaio – Febbraio 1980
7. Problemi di disinfezione nella pratica ambulatoriale odontoiatrica  
"L'Ospedale" – N. 6-7 Giugno-Luglio 1980
8. La stomatologia nell'U.S.L. 76 – Situazione attuale - Proposte  
"L'Ospedale" – N. 9-10 Settembre – Ottobre 1982
9. L'utilizzo dell'ossido di etilene in campo ospedaliero. Applicazioni pratiche  
"L'Ospedale" – N. 6 – Giugno 1983
10. Informatica in una USSL  
"Hospital Management" – n. 36 Gennaio 1985
11. Il Calcolatore elettronico in Direzione Sanitaria  
"L'Ospedale" – N. 6 Giugno 1985
12. Toxoplasmosi e manifestazioni esantematiche: studio clinico  
"Giornale di Malattie Infettive e Parassitarie" – n. 4 – Vol. 37 - 1985
13. Monitoraggio microbiologico ambientale di alcune divisioni dell'Ospedale Spirito di Casale Monferrato mediante valutazione con sistema RCS  
"B.M.L. – Rivista trimestrale di scienze di laboratorio" – 2 – 27-30 - 1986
14. L'Azienda Orafa – sicurezza e salute del lavoro



**Manuale pubblicato dall'U.S.S.L. 71 – Regione Piemonte - 1988**

15. La salute in viaggio – consigli sanitari per i viaggiatori  
**Manuale pubblicato dall'U.S.S.L. 71 – Valenza – Regione Piemonte – 1988**
16. Informatizzazione dei Servizi di Igiene Pubblica, Medicina Legale e della salute dei lavoratori dell'USSL 71 – Regione Piemonte  
**“Federazione Medica” – Anno XLIII – Giugno 1990**
17. Nuove prospettive per la Direzione Sanitaria Ospedaliera  
**“NAM – Nuovi Argomenti di Medicina” – N. 3 Marzo 1991**
18. Applicazione dei criteri di VRQ alle attività di una Direzione Sanitaria  
**“Q. A.” – supplemento al n. 3 – 1991**
19. Un utilizzo razionale delle risorse ospedaliere  
**“Hospital Management” – Anno XIII – n. 113 – Ottobre 1992**
20. Patologie croniche: un percorso di qualità, benessere e riduzione della spesa –  
**“MECOSAN”- Management ed economia sanitaria – n. 14 Aprile/Giugno 1995**
21. Gestione per budget. Prime modalità di applicazione pratica in una U.S.S.L.  
**“L'Ospedale” – N. 3 – Marzo 1995**
22. Dipartimenti ospedalieri e misti. Utopia sanitaria realizzabile ?  
**“Panorama della Sanità – n. 7 Febbraio 1996**
23. Rifiuti ospedalieri - Differenti modalità di smaltimento e comparazione dei costi e della gestione - **“Tecnica Ospedaliera” – Marzo 1996**
24. Valutazione della produttività dei medici: un modello per un'azienda Ospedaliera - **“Organizzazione sanitaria” – CRESA – 1/1999**
25. Assenze, assenteismo, costi e indiretti da mancato lavoro. Analisi statistica e valutazioni organizzative.  
**“Agenzia Sanitaria Italiana” 11 Maggio 2000**
26. L'accreditamento in sanità. Il punto della situazione  
**“Panorama della Sanità” – N. 36 – 2 ottobre 2000**
27. L'architettura e la gestione degli spazi in un Dipartimento di Emergenza e Accettazione di II° livello - **“Infermiere e Chirurgia” – Vo. V - n. 1 – 2000**
28. Il Dipartimento dell'emergenza. Descrizione di un modello integrato Ospedale-territorio (D.E.A. – COE 118 – Elisoccorso)

**“Infermiere e Chirurgia” – Vo. V - n. 1 – 2000**

29. **Qualità e sicurezza nella ristorazione ospedaliera: l’esperienza dell’Azienda Ospedaliera di Alessandria**  
**Atti XI Congresso Nazionale S. I. V.R.Q. – S. Vincent 4-7 ottobre 2000**
30. **L’architettura e la gestione degli spazi in un Dipartimento di Emergenza e Accettazione di II° livello**  
**“Infermiere e Chirurgia” – Vo. V - n. 1 – 2000**
31. **Cucina e mensa negli ospedali: gestione diretta e gestione affidata a terzi. Pregi e difetti di due modelli in continua discussione**  
**“Panorama della Sanità” – N. 9 – 19 marzo 2001**
32. **Sponsorizzazione, pubblicità e ospedale**  
**“Panorama della Sanità – N. 40 – 4 novembre 2001**
33. **Ascesa e rapido declino di chi nacque per guarire. Direttori Generali facili bersagli di quanti vogliono tornare a gestire il giocattolo delle strutture assistenziali.**  
**“Il Sole-24 Ore Sanità” – n. 26 – 3/9 Luglio 2001**
34. **Il PRUO per il confronto tra unità operative analoghe nell’azienda ospedaliera di Alessandria**  
**“Tendenze nuove” – 1/2002**
35. **Eventi da presidiare in un processo di accreditamento**  
**Atti Convegno Regionale “Organizzare un’assistenza di qualità: ruolo del coordinatore infermieristico” – Torino 16/04/2002**
36. **D.G., la rinascita è già iniziata**  
**“Il Sole-24 Ore - Sanità Management” – Aprile 2002**
37. **Inabilità e invalidità parziali e totali: i costi sconosciuti della sanità**  
**“MECOSAN” – n. 40 – Aprile 2002**
38. **Proposta di formazione di quadrante**  
**“INTEGRAZIONE” – n. 3 dicembre 2002**
39. **Quale manager per la sanità ?**  
**“A.S.I. – agenzia sanitaria italiana” – n. 7 – 13 febbraio 2003**
40. **L’atto aziendale - MANAGEMENT ED ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI**  
**Monografie A.RE.S.S. – Aprile 2003**
43. **Cambiamenti strutturali indispensabili alla sopravvivenza del S.S.N.**  
**TENDENZE NUOVE – 6/2003**

41. **Medicine “cosiddette” alternative: ma è una cosa seria ?  
INTEGRAZIONE – n. 2 agosto 2003**
42. **L’esperienza di Alessandria: Borsalino 2000  
PROGETTARE PER LA SANITA’ – novembre/dicembre 2003**
44. **La comunicazione nelle aziende sanitarie: grammatica e pratica per ogni  
buon operatore sanitario  
ARESS – anno III – numero 4 – Dicembre 2003**
45. **I PROFILI ASSISTENZIALI: ontologia e realtà – A cura di Maria Michela Gianino e  
Roberto Russo – Dipartimento di Sanità Pubblica e di Microbiologia Università di  
Torino Scheda n. 20 - GESTIONE DEL SOGGETTO DIABETICO IN ETA’ PEDIATRICA  
ISBN 88-7590-000-00 Febbraio 2004**
46. **Un nuovo ospedale per offrire un servizio migliore  
NOS – anno VI – n.1 marzo 2004**
47. **Sono veramente utili gli strumenti di management?  
NOS – anno VI – n.2 giugno 2004**
48. **Procedure telematiche per l’acquisto di beni e servizi  
TEME – Anno 42 – n.9 – settembre 2004**
49. **Un nuovo DEA ad Alessandria  
Progettare per la Sanità – n. 1 – gennaio/marzo 2005**
50. **Fra medicina curativa e prevenzione: un equilibrio instabile  
La nostra Salute – n. 6 – giugno 2006**
51. **Efficienza, efficacia e produttività degli ospedali: fra Barber e Keynes  
L’Ospedale – n. 3 – 2006**
52. **Capitani di ventura, capitani del popolo o capitani coraggiosi?  
Panorama della Sanità – n. 13 – 9 aprile 2007**
53. **Il miglioramento della qualità nella direzione sanitaria.  
Aspetti teorici e applicativi.  
L’Ospedale - n. 4 - 2009**
54. **La difficile strada verso un’etica di sistema.  
Salute e complessità: una riflessione sul futuro del nostro sistema sanitario  
Panorama della Sanità – n. 8 – 1 marzo 2010**

## PARTECIPAZIONE A CONVEGNI, CONGRESSI, CORSI E TAVOLE ROTONDE IN QUALITA' DI RELATORE

	<b>CORSO-CONVEGNO</b>	<b>SEDE</b>	<b>RELAZIONE</b>	<b>DATA</b>
1	NUOVE PROSPETTIVE DEL RUOLO DELL'INFERMIERE PROFESSIONALE	CASALE M.TO	Il punto di vista del Direttore Sanitario	10 dicembre 1992
2	CORSO DI INFORMATICA E AGGIORNAMENTO MEDICO	CASALE M.TO	Applicativi per le Direzioni Sanitarie	30 marzo 1993
3	LA NUOVA DIRIGENZA MEDICA E IL RIORDINO DEL SSN	ALESSANDRIA	Ipotesi operative di strutture dipartimentali	12 aprile 1997
4	LA NUOVA DIRIGENZA MEDICA E IL RIORDINO DEL SSN	ALESSANDRIA	Organizzazione gestione dell'attività libero-professionale in regime di ricovero	3 maggio 1997
5	ALZHEIMER. PROBLEMATICHE FAMILIARI, SOCIALI E SANITARIE	ALESSANDRIA	Prospettive ospedaliere dei servizi per i malati di demenza	28 febbraio 1998
6	L'AFD DIRIGENTE DI 1° LIVELLO	TORINO	Nuove prospettive per nuove funzioni	24 maggio 1998
7	PIANO SANITARIO NAZIONALE. QUALI RUOLI PER LA PROFESSIONE	ALESSANDRIA	Le aziende sanitarie locali. Modelli applicativi	14 ottobre 1998
8	IX CORSO NAZIONALE OBBLIG. DI AGGIORNAMENTO PER I.P. DI CHIRURGIA, CHIRURGHI E RIANIMATORI	MILANO	Emergenze, urgenze e accreditamenti in sanità	8/9/10 aprile 1999
9	L'AUTOMAZIONE IN LABORATORIO: SOLUZIONI DIVERSE PER UNA COMUNE ESIGENZA	GENOVA	L'impatto del nuovo laboratorio sull'organizzazione e funzione dell'ospedale alla luce delle normative nazionali e regionali	20 ottobre 1999
10	TAC MULTISTRATO	MILANO	La TAC spirale: un investimento produttivo	23 novembre 1999
11	TRAUMA EMERGENCY SURGERY - A.R.D.A.O.	MONTECATINI	Il modello dell'emergenza. Descrizione di un modello integrato ospedale-territorio.	20 aprile 2000
12	TERAPIA CHIRURGICA DELL'ERNIA INGUINALE	ALESSANDRIA	Il punto di vista dell'Azienda	12 maggio 2000
13	X° CORSO NAZIONALE PER I.P. ASSISTENTI DI CHIRURGIA A.R.D.A.O.	MILANO	L'architettura e la gestione degli spazi in un DEA di II° livello	16/17/18 maggio 2000
14	IL PERCORSO DI ACCREDITAMENTO DELLE STRUTTURE CARDIOCHIRURGICHE	ALESSANDRIA	La cardiocirurgia di Alessandria e il suo territorio	23 giugno 2000
15	ALZHEIMER 2000 NUOVE FRONTIERE SANITARIE, SOCIALI E FAMILIARI	VALMADONNA (AL)	Prospettive ospedaliere dei servizi per i malati di demenza	23 settembre 2000
16	L'ACCREDITAMENTO	ALESSANDRIA	Il punto della situazione	20 ottobre 2000
17	AIDS NEL NUOVO MILLENNIO	ORTA	Costi gestionali e farmacologici nelle strutture infettivologiche	2 marzo 2001
18	1ª CONFERENZA ITALIANA DEGLI UTILIZZATORI TC MULTISTRATO G.E. LIGHTSPEED	ALESSANDRIA	Ottimizzazione dei parametri economici	3 marzo 2001
19	MASTER SANITA' E AMBIENTE - UNIVERSITA' A. AVOGADRO	ALESSANDRIA	Presentazione della mission e dell'organizzazione dell'ASO agli studenti del master	15 marzo 2001
20	PROGRAMMAZIONE SANITARIA IN PROVINCIA - TAVOLA ROTONDA	ALESSANDRIA	Vari modelli possibili per esigenze di razionalizzazione e di risparmio.	23 maggio 2001
21	INNOVAZIONI DEL MARKETING SANITARIO	VERCELLI	Sponsorizzazione, pubblicità e ospedale	28 settembre 2001
22	L'ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE TRA VINCOLI E OPORTUNITA'	TORINO	Il punto di vista delle Aziende Sanitarie	27 novembre 2001
23	EDUCAZIONE CONTINUA IN MEDICINA: UNA NUOVA SFIDA PER LA PROFESSIONE - TAVOLA ROTONDA	ALESSANDRIA	Il ruolo delle Aziende Ospedaliere	26 marzo 2002
24	COREP-UNIVERSITA' DEL PIEMONTE ORIENTALE "A. AVOGADRO"	ALESSANDRIA	Master in Economia dell'Ambiente. Presentazione dell'ASO	15 aprile 2002
25	ORGANIZZARE UN'ASSISTENZA DI QUALITA' - IL RUOLO DEL COORDINATORE INFERMIERISTICO	TORINO	Eventi critici da presidiare in un processo di accreditamento	16 aprile 2002

26	CORSO DIRETTORI GENERALI - ARESS	NOVARA	L'atto aziendale	26 giugno 2002
27	CORSO DIRETTORI GENERALI - ARESS	TORINO	L'atto aziendale	10 luglio 2002
28	ORIENTAMENTI E INNOVAZIONI IN SANITA'	NOVARA	Politica di sorveglianza e controllo delle infezioni nosocomiali presso l'ASO di Alessandria	17/20 settembre 2002
29	BISOGNO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE QUALIFICATA	ALESSANDRIA	Proposta di un sistema di formazione di quadrante	15 novembre 2002
30	IL CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO NELLE AZIENDE SANITARIE: PERCORSI E SCENARI DI SVILUPPO	TORTONA	Il punto di vista della Direzione Generale di un'ASO	6 dicembre 2002
31	MASTER QUALITA' UNIVERSITA' TORINO	TORINO	L'azienda sanitaria ospedaliera e l'atto aziendale	15 marzo 2003
32	LA DIAGNOSTICA CARDIOLOGICA DI LABORATORIO	BELGIRATE (VB)	Analisi economica e scelte strategiche direzionali	22 maggio 2003
33	LA GESTIONE DEL RISCHIO IN MEDICINA D'URGENZA	TORINO	La scelta di un nuovo modello organizzativo	10 giugno 2003
34	I NUOVI ORIENTAMENTI NELLE PROCEDURE DI ACQUISTO PER LA SANITA' PUBBLICA	MILANO	Prima definizione degli scenari di cambiamento previsti nelle relazioni SSN-imprese fornitrici del sistema	23 giugno 2003
35	ANALISI E GESTIONE DEL RISCHIO IN AMBIENTE SANITARIO	VERCELLI	le esperienze applicative	10 ottobre 2003
36	CARDIOCHIRURGIA ON LINE	ALESSANDRIA	Entalpia ed entropia nell'etica sanitaria. Ottimizzazione delle risorse in cardiocirurgia	15 ottobre 2003
37	QUALITA' IN RADIOLOGIA	ALESSANDRIA	Missione politica della qualità aziendale	25 ottobre 2003
38	CHIRURGIA LAPAROSCOPICA	ALESSANDRIA	Il punto di vista del Direttore Generale	17/18 novembre 2003
39	"LE QUATTRO RUOTE MOTRICI"	ALESSANDRIA	Qualità: il punto di vista del Direttore Generale	20/21 novembre 2003
40	SMALL FIRMS BIG PROJECTS	ALESSANDRIA	Progetto "Borsalino 2000" - il ruolo del committente	12/13 maggio 2004
41	ATTUALITA' E PROBLEMI IN ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA: LA SFIDA AZIENDALE	ALESSANDRIA	Sono davvero utili gli strumenti di management per l'organizzazione di un'azienda sanitaria ?	25/26 maggio 2004
42	CONVEGNO NAZIONALE DI CARDIOCHIRURGIA	MILANO	Il ruolo del settore pubblico nell'attività cardiocirurgica	27 maggio 2004
43	LE PROCEDURE DI ACQUISTO NELLA P.A. - UNIVERSITA' BOCCONI	MILANO	2° incontro OSPA - Processo acquisti - L'e-procurement	27 maggio 2004
44	LA CARDIOCHIRURGIA DELLE ETA' ESTREME - Convegno Ligure-Piemontese	GENOVA	Pianificazione sanitaria e interventi maggiori nelle età estreme	27 novembre 2004
45	LA GOVERNANCE NELLE AZIENDE SANITARIE	TORINO	Ultimo incontro di verifica sui modelli proposti	14 gennaio 2005
46	CORSO DI AGGIORNAMENTO PER LA DIREZIONE SANITARIA	AOSTA	I dipartimenti: esperienza conclusa ?	18 marzo 2005
47	L'ERRORE IN PRONTO SOCCORSO	COURMAYEUR	Il punto di vista del Direttore Generale	28 ottobre 2005
48	RISCHIO SANITARIO ASPETTI CLINICI, LEGALI, ASSICURATIVI	TORINO	Il risk management in ospedale visto dalla Direzione Generale	4 aprile 2006
49	VECCHIE E NUOVE COMPETENZE PER IL MEDICO DELLA DIREZIONE OSPEDALIERA E TERRITORIALE	AOSTA	Vecchie e nuove competenze "medico-legali" per il medico della Direzione Sanitaria	11 settembre 2006
50	CONVEGNO DI AGGIORNAMENTO IN GASTROENTEROLOGIA - Appropriately della prescrizione dei PPI in Gastroenterologia	CASALE MONFERRATO	Etica e appropriatezza della prescrizione	8 Febbraio 2007
51	VECCHIE E NUOVE COMPETENZE PER IL MEDICO DELLA DIREZIONE OSPEDALIERA E TERRITORIALE - Seconda edizione	AOSTA	Il miglioramento della qualità nella Direzione Medica ospedaliera: aspetti teorici ed applicativa.	12 ottobre 2007
52	L'APPROPRIATEZZA NELL'USO DEL FARMACO. Il farmaco: risorsa sanitaria o vincolo economico ?	TORINO	Etica e appropriatezza in medicina. Un'esperienza sospesa.	23-nov-07

53	GESTIONE NEL PRESIDIO DEI PAZIENTI CON EMORRAGIA DIGESTIVA ALTA. Identificazione di percorsi condivisi	CASALE MONFERRATO	Timing e aspetti organizzativi	25-gen-08
54	GESTIONE E INTEGRAZIONE FRA OSPEDALE E TERRITORIO IN MEDICINA RESPIRATORIA	CASALE MONFERRATO	L'importanza dell'integrazione ospedale-territo in una corretta ottica farmaco-economica.	01-mar
55	IL RISCHIO IN OSPEDALE	CASALE MONFERRATO	La complessità e il rischio clinico	16-mag-08
56	PERCORSI, DECISIONI E RESPONSABILITA' IN MEDICINA D'URGENZA	COURMAYEUR	Responsabilità del sistema nella genesi dell'errore	6/7 giugno 2008
57	CORSO DI AGGIORNAMENTO 2008 per i medici delle Direzioni Sanitarie Ospedaliere e di Distretto delle Regioni Piemonte e Valle d'Aosta - "Vecchie e nuove competenze per il medico della direzione sanitaria ospedaliera e di distretto (terza edizione) - AOSTA - Convegno interregionale	AOSTA	Salute e complessità	03-ott-08
58	Interventi efficaci di prevenzione nutrizionale in interventi a rischio: esempi di buona pratica, collaborazione intersettoriale e interdisciplinare.	CASALE MONFERRATO	L'integrazione fra i servizi per una risposta univoca al cittadino-	28-nov-08
59	Incontro-dibattito con gli studenti della Facoltà di Medicina e chirurgia dell'Università di Torino, organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Igiene - Prof.ssa Siliquini	TORINO	La sanità ad un bivio: pubblico o privato? Cosa conviene di più alla nostra salute?	04-giu-09
60	Convegno - Sterilizzazione Hi Tech: più sicurezza	VERCELLI	Il cambiamento	30-gen-10
61	Convegno sui nuovi modelli organizzativi - In occasione dell'inaugurazione della nuova sede periferica dell'A.Re.S.S.	ALESSANDRIA	Continuità assistenziale: integrazione ospedale-territorio	15-feb-10
62	CORSO DI AGGIORNAMENTO AZIENDALE Parliamo di comunicazione nella nostra ASL	ALESSANDRIA	Aspetti di comunicazione aziendale	Aprile- Dicembre 2010
63	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE La Direzione Sanitaria e il Governo Clinico: dai riferimenti teorici alle applicazioni operative.	TORINO	Direzione Sanitaria e Governo Clinico: indifferenti, amici o sposi?	21-apr-10
64	MESOTELIOMA PLEURICO E DOLORE. Prospettive gestionali e cliniche	CASALE M.TO	L'integrazione ospedale-territorio. (PDTA - PIC)	10-set-10
65	IL CONTACT CENTER PER L'ONCOLOGIA: L'ASCOLTO E L'AUTO NEL PERCORSO DI CURA - Il Centro di counseling oncologico regionale ad un anno di attività.	FIRENZE	Casale Monferrato: una città e una popolazione contro un destino	09-nov.-10
66	FRATTURE VERTEBRALI DA COMPRESSIONE: DALLA CLINICA ALL'APPROCCIO INVASIVO	ALESSANDRIA	Social impact	24-sett.-11
67	LE LESIONI ULCEROSE DEGLI ARTI INFERIORI AD EZIOPATOGENESI VASCOLARE	TERRUGGIA (AL)	La qualità della vita	08-ott-11
68	LA NUTRIZIONE ENTERALE NELLA PREVENZIONE E TERAPIA DELLA MALNUTRIZIONE OSPEDALIERA	ALESSANDRIA	Bioetica e alimentazione. Il testamento biologico. L'accanimento terapeutico.	04-nov.-11
69	CONVEGNO REGIONALE SIMEU PIEMONTE-VALLE D'AOSTA - Bioetica, Medicina Legale, Autodeterminazione in Medicina d'Urgenza	VERCELLI	Il verbale del Pronto Soccorso ed i documenti annessi: strumento per il buon governo clinico.	16-mar.- 2012

### Lingue straniere

FRANCESE: parlato  
e scritto corrente

Casale Monferrato - 04/06/2013